

Gelungene Geschäftsübernahme

Andreas Cullmann hat vor zwei Jahren die Firma Steinbauer übernommen – Gleiches Konzept, andere Schwerpunkte

Renovierung im Altbau sowie ein umfangreicher Service – die beiden Bereiche nennt Andreas Cullmann als Grundpfeiler seiner Firmenphilosophie. „Neue Fenster schonend im Altbau einsetzen, ohne dass hinterher Gipser und Maler bestellt werden müssen, das ist eine große Stärke von uns. Wenn wir gehen, müssen die Bewohner nicht weiter renovieren und keinen Großputz veranstalten“, verspricht er. Aktiv ist die Schreinerei Steinbauer aber ebenso im Neubau, dort nimmt sie auch Funktionen wahr und arbeitet mit Architekten und Bauherren zusammen.

Im Programm führt Andreas Cullmann Türen und Fenster der neuesten Generation, sein Betrieb ist zertifiziert als Errichterbetrieb. „Das heißt, wir sind im Thema Einbruchschutz geschult und zugelassen von der Kripo Mainz, führen die so genannte Klasse RC2, die für Hausbesitzer absolut ausreichend ist. Wir beraten unsere Kunden ehrlich, ob die bestehenden Fenster und Türen aufgerüstet werden können oder ob ein Austausch notwendig ist“, erzählt Cullmann. Momentan seien auch Beschattung und Insektenschutz gefragt.

Anfang 2016 hat Andreas Cullmann die Firma Steinbauer in Schifferstadt und deren Kundstamm übernommen – und dann Stück für Stück eigene Akzente gesetzt. „Am Konzept habe ich nichts verändert, da die Firma Steinbauer ja ein seit vier Jahrzehnten gut am Markt funktionierendes Familienunternehmen ist. Hier und dort habe ich eigene Ideen verwirklicht, etwa die Ausstellung modernisiert, die auch samstags



Stabile Fenster sorgen für Schutz: Andreas Cullmann zeigt eines, das einem Einbruchversuch Stand gehalten hat.

geöffnet ist, die EDV aufgepeppt, die Schwerpunkte leicht verschoben und das Portfolio ein wenig geändert“, beschreibt der 35-jährige Schreiner die moderaten Veränderungen. Dadurch habe er noch ein zusätzliches Kundenklientel überzeugen können.

Die Übergabe von Erich Steinbauer an Andreas Cullmann verlief absolut reibungslos, woberüber Cullmann sehr dankbar ist. Steinbauer stehe ihm jederzeit mit Rat zur Seite, greife aber nie in die Geschäftsführung ein. „Er ist für Fragen immer offen, ich kann auf seine Kompetenz zurückgreifen. Das habe ich bei anderen Geschäftsübernahmen schon anders mitbekommen“, ist Cullmann froh

über den guten Kontakt zum Vorbesitzer.

Gerade für die Übergabe eines familiengeführten Unternehmens ist es laut Cullmann extrem wichtig, sich genügend Zeit zu nehmen und nichts übers Knie zu brechen. „Es ist aber genauso wichtig, den einmal gesetzten Zeitpunkt für die Geschäftsübergabe auch einzuhalten und diesen nicht immer wieder hinaus zu schieben. Beide Parteien müssen offen und ehrlich auch die harten Fakten auf den Tisch legen. Der gegenseitige Respekt darf nicht fehlen“, beschreibt Cullmann Kriterien für eine erfolgreiche Übernahme.

Wichtig sei ihm auch die gute Zusammenarbeit mit den In-



FOTOS(2): NEUMANN

nungen und den Handwerkskammern. „Der Rechtsanwalt und der Steuerberater müssen mit ins Boot genommen werden. Das kann man ohne deren Hilfestellungen nicht alleine durchziehen. Es gibt viele Fallstricke und Hindernisse, da müssen alle an einem Strang ziehen“, führt Cullmann weiter aus.

Derzeit beschäftigt Cullmann drei Mitarbeiter, will aber weiter aufstocken. „Dafür suchen wir noch Personal, das wird aber im Handwerk immer schwieriger. Wir spüren den Facharbeitermangel extrem“, nennt er Schwierigkeiten. Cullmann selbst ist gelernter Schreiner und hat sich neben dem Beruf zum Betriebswirt

weitergebildet. „Ich habe gemerkt, dass ich in die Führungstätigkeit wechseln möchte. Die Zeit, in der ich nach der Arbeit zur Abendschule ging, war nicht ganz leicht, der Aufwand hat sich aber definitiv gelohnt: Ich würde das jederzeit wieder machen. Und trotz meiner Tätigkeit als Geschäftsführer bin ich immer noch in der Praxis mit dabei, auch das möchte ich nicht missen“, zieht Cullmann ein rein positives Zwischenfazit seiner Selbstständigkeit. |uln

INFO

Firma Steinbauer, Andreas Cullmann, Im Lettenhorst 14, 67105 Schifferstadt, Telefon: 06235 3094, Handy: 0174 3561733, Internet: www.steinbauer-gmbh.de